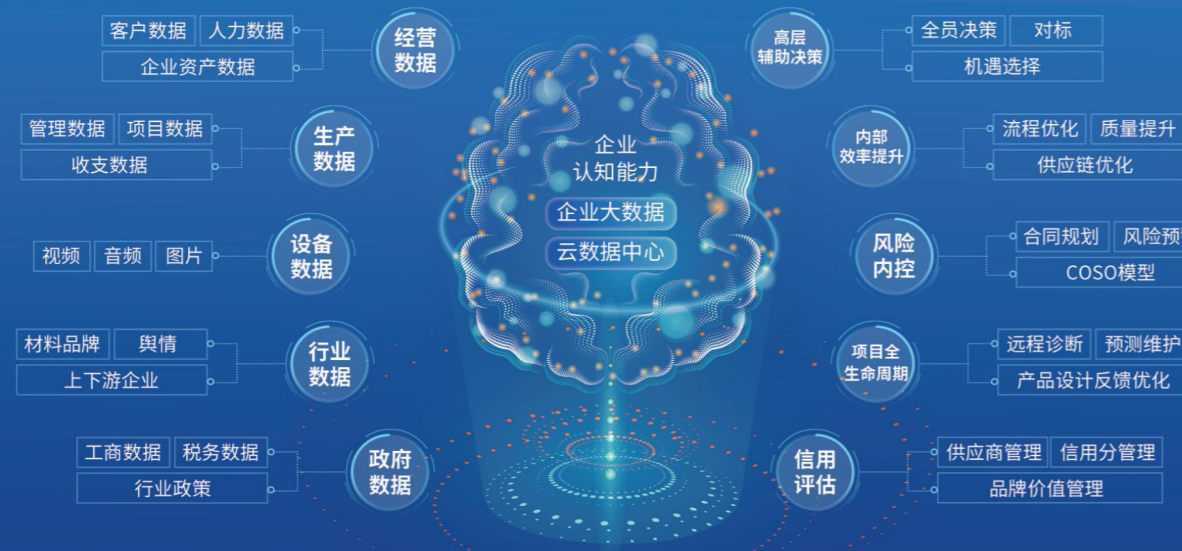


五洲顾问三大数字化产品

数字大脑

以五洲内部数字大脑为基础，结合平台业主管理工程相似与业主内部管理个性化的特点，通过“产品+定制服务”的模式为业主打造专属企业大脑，解决业主监管靠人工、决策凭直觉、信息碎片化、整改不闭环、风险不可控等痛点，助力业主精准管控、科学决策。



行业痛点

业主方项目管理 不标准化、不规范化、不体系化
全过程咨询服务 服务内容不规范、服务流程不统一、服务评价难量化、收费标准不统一

五洲解决方案

五洲专业优势 全咨介入早 项目类别多 项目数量多 服务范围广
五洲全咨服务 统一服务流程 统一服务内容 统一服务标准
数字化应用 数字化平台 实现管理过程数字化，让全咨服务更规范、标准、简单，又沉淀数据资产
 数智技术 实现数据资产价值化，让全咨服务有据可依、价值更大化

天目数智全咨管理平台

数智全咨

发挥五洲全咨专业优势，将全咨服务统一流程、统一内容、统一标准，对内借助天目数智全咨管理平台实现全咨服务线上化、管理过程数字化、数据资产价值化，对外通过“平台+远程咨询”的组合模式，实现不派人的全咨服务，提升业主项目管理系统性、标准化，弥补业主项目管理的专业缺失。

数智安全

依托数智技术与设备实现危大工程管理要素数字化、管理行为数字化，并借助天目数智安全管理平台，实现教学多元化、作业标准化、表单统一化、检查强制化、风控可视化、结果真实化，最大限度避免安全事故的发生，最大程度的实现尽责减责，降低业主与监管部门风险。



安全管理平台:赋能业主、监管部门, 解决痛点, 取得良好效果

五洲行



2023年第11期
总第178期
星期五
癸卯年十二月十五

WUZHOU GROUP NEWS

浙企准字第A222号

五洲工程顾问集团有限公司

推动行业升级 共育数智未来

五洲顾问董事长蒋廷令受邀出席工程监理数智化工作经验交流会并发声



本报记者 吴怡

11月29日，由中国建设监理协会主办的工程监理数智化工作经验交流会顺利召开。中国建设监理协会会长王早生、副会长王学军出席会议，政府有关部门主管人员，工程监理企业负责人、技术负责人，监理协会负责人，有关专家、研究人员共300余人齐聚一堂，共推工程监理数智化进程，共促建筑业高质量发展。会议由中国建设监理协会副秘书长温健主持。

五洲工程顾问集团作为国内全过程工程咨询、监理行业头部企业以及工程咨询领域数字化建设排头兵，集团董事长蒋廷令受邀出席，并作《五洲顾问的监理数智化探索》主题演讲，引发线上、线下观众的热烈反响。

他指出，在高质量发展背景下，建筑业发展面临“量减质增”的新局面，服务方式专业化、数字化，建设方式装配化、智能化，建设成果低碳化、智慧化成为大势所趋。同时，传统监理行业当前面临着人才、专业、市场、风险等多方面痛点和瓶颈，难以发挥“发现问题、督促整改、减少风险、目标提升”监管作用。“数智监理”将是顺应行业数智发展、破解传统监管痛点的有效路径和选择。

他认为，“数智监理”是“数”（个人经验+企业知识+行业标准）与“智”（智能设备应用+AI识别判断）的有机结合，并通过“人脑”“企脑”“智脑”三步走，革新管理模式。五洲顾问采取“大战略谋划、小切口实践”策略开展建设，通过组建首席工程师领导下的专业小组，实现一脑多用、强化专业，集中办公、强化积累，将个人经验沉淀为企业数字化资产；通过执法仪、AR眼镜、无人机等大量智能设备应用，弥补“精前端，强后台”模式中的信息链接短板，实现前端

管理场景后移；通过设立数字专员、健全标准流程、完善配套制度等手段，解决数字化作业人员、工作标准、费用保障等系列问题，对公司专业能力、廉洁执业、业主满意度等方面的提升发挥积极作用，助推数智监理快速见效。

蒋董指出，五洲数智化工作立足一个切口、一点应用、一些探索，以自我变革、颠覆行业为发展目标，以集团下属全资子公司——天目数字科技有限公司为数字化转型载体，围绕“内需驱动，对外赋能”的指导思想，初步形成了“数字大脑”“数智全咨”“数智安全”三大数字化产品。

他强调，数智化是时代脉搏，更是行业共同的选择，五洲顾问秉承“共商、共建、共享、共用、共推”的理念，愿与广大同行共同探索、共同发展、共赢未来，让“数智化”赋能企业、行业高质量发展！



DIGITAL INTELLIGENCE

五洲顾问亮相第五届世界杭商大会专访



本报记者 虞银秀

为凝聚杭商力量、打响杭商品牌，实现杭州与杭商共赢发展，第五届世界杭商大会将于11月7日开幕。“今日杭商”推出“勇立潮头·智启未来”视频专栏，展示杭州民营企业在党建引领、高质量发展、清廉民企建设等方面的成果。

五洲工程顾问集团作为杭州滨江区清廉民企示范单位，以强劲驱动力助推企业高质量发展。集团纪委书记、总经理严国飞受邀分享企业清廉建设创新做法及成效，节目于11月3日20:00在《财经第一线》播出。

Q1: 五洲工程顾问集团作为杭州市首批清廉民营企业创建培育试点单位，始终坚持推进清廉民企建设，在打造清明环境、清廉作风、清新风气上是如何持续发力的？

五洲工程顾问集团有限公司，是一家以政府智库、业主顾问为定位，为工程建设提供全过程、综合性、一站式服务的顾问企业。

集团的业务95%以上是为政府或国有建设平台提供专业第三方服务，每年参与服务或管理的建设工程总投资额超过2000亿元，其中不乏各类医院、学校、文体场馆、市政轨道交通等重大民生工程。因此我们手中有着经“合同、法律”授予的一定“权力”，如何用好手中权力，保障项目建设目标，保护业主安全，是建设单位乃至社会各方对我们的最终考评。



在实践中，我们结合行业属性，从“思想领廉、制度立廉、数智促廉、机构督廉、典型引廉”五个方面，来打造清廉五洲名片：

- 思想领廉：**坚持党建引领，强化廉洁警示教育，发挥党员先锋“带头、堵头、探头”作用。
- 制度立廉：**强化清廉法治建设，将廉洁一票否决、双向保证金、“三独立”制度等廉洁创新举措落到实处。
- 数智促廉：**利用集团数字化项目监管平台，把工程建设管理过程中的重要变更、签证等流程都统一到线上完成，利用远程监控、后台监管的方式将现场人员的权力放进制度的笼子。
- 机构督廉：**坚持纪委统一领导，把纪检监察室、法务部和审计部“三驾马车”，同时培育“线人制”监督模式。
- 典型引廉：**公司内部大力宣扬廉洁事迹、廉洁人物，每年都会选出廉洁示范项目 and 廉洁代表人物。

Q2: 清廉竞争力在助力高质量发展上发挥着怎样的作用？



赴浙江省法治教育基地参观学习

高质量发展的本质，其实就是不去投机取巧、不走发展捷径，而清廉建设会倒逼企业聚焦：业务创新、技术提升、服务满意，助力企业练好内功。同时，清廉建设让我们建立起“亲清政商关系”，助力民营咨询企业，能够在参与国家建设、城市发展过程中，获得更多认可和信任，从而赢得更多发展的机会。

Q3: 清廉民企的目标给我们企业发展带来什么样的帮助？

坚持清廉建设，挑战行业潜规则，是一场逆流。它可能会给企业当下的发展带来困难，“别人都在做而你不做”，意味着在短期内，我们会失去很多市场机会、丢失很多订单。但我们坚信，做一家遵纪守法、合规经营，让政府放心、社会认可的企业，能给企业带来更加长远的未来和收益。



湖州南太湖CBD项目严格执行廉洁“三独立”制度

举个例子，两年前五洲中标了湖州南太湖某地标项目，担任监理方。彼时，湖州市场相对封闭，公司作为极少数的外地企业进入后，严格执行廉洁“三独立”等制度，并受到业主方和当地主管部门的高度认可。凭借突出的清廉品牌形象，我们后续接二连三地赢得当地不少头部项目的服务机会，企业在湖州市场的品牌影响力一下子打开了。

得益于清廉民企建设的重要助推，五洲顾问创业以来取得了较好、较快的发展。从四五十人不见经传的小团队，发展到3000多人，业务覆盖全国乃至境外，已连续多年位列住建部监理企业行业综合排名前三，在多个方面占据了行业龙头位置。

Q4: 先进的企业文化是企业发展的精神支柱，也是营造廉洁和谐的企业内外环境的要素，五洲在创新文化建设方面，是如何融合诚信廉洁管理理念，增强吸引力和感染力的？

创业初期，我们就提出了“廉洁是最好的信用”的行事准则，将“廉洁”二字写进企业文化价值观，融入企业运行的血脉，提出打造“廉洁五洲、敬业五洲、专业五洲”的企业文化，将推进清廉建设摆在了企业发展的重要战略位置。

五洲有着明确的使命、愿景、价值观。我们聚焦“让建筑更美好”的使命，倡导全员为客户持续“创造价值、满意服务”；通过学习文化、运动文化、家庭文化、共创共享文化等具体塑造，让员工树立起“做事先做人”“廉洁守信”等正能量价值观；借鉴“高薪养廉”思路，创新出多种让员工合理、合法增收的渠道，激励更多的员工对灰色收入说“不”。



生产大会全员进行廉洁宣誓

Q5: 未来，在引领行业清廉合规经营，营造非公有制企业“风清气正”良好氛围上，我们还会做出哪些贡献和责任担当？

清廉民企是清廉浙江建设的重要组成部分，也是浙江在全国的一项开创性工作。五洲顾问作为杭州市清廉民企创建试点培育单位，有责任、有义务，去做好这项工作。未来，我们将不断总结更新一系列科学系统、可复制、可推广的经验做法，并计划与行业主管部门、纪检监察部门等展开联动，为推动建筑业反腐和廉洁建设贡献微薄力量。

五洲顾问出席第九届浙江健博会

本报记者 虞银秀

11月15-17日，第九届浙江国际健康产业博览会在杭州国际博览中心隆重召开。大会以“智立潮头·拥抱未来”为主题，设置高质量建设、高品质智慧、高效率运行、高水平实践四个板块，围绕未来医院建设中新基建以及基本建设的关键环节开展学术研讨。五洲顾问携医院建设一站式解决方案亮相展会，执行总经理董永贤受邀作主题分享。



实力过硬 打造医建良好口碑

五洲顾问展区集中展示了集团在医建领域的创新举措、雄厚实力及丰富案例，着重呈现了五洲的产品优势及市场占有率，数字化创新的实践探索、持续投入，以及作为医建行业领先的一站式服务商的项目实绩。五洲顾问深耕医建领域多年，累计服务各类医院项目400+，总投资额超4500亿元，形成了“建医院，找五洲”的良好口碑，吸引众多行业专家、同行朋友、新老客户驻足了解，收获不少赞誉与认可。

沉淀深厚 聚力全咨价值创造

董总在“杭州医院建设创新实践与高质量发展论坛”发表了以“医院项目全过程咨询模式下的价值创造”为主题的



分享，收获现场热烈反响。他指出，医院建设项目具有体量大、周期长、复杂程度高等特点，全过程工程咨询通过项目管理组织架构、项目管理策划书、打造高品质医院、降低业主项目管理风险四个维度实现价值彰显。

结合五洲顾问在医院建设领域丰富的经验积累与实践经历，董总对全咨模式下的价值创造进行详细阐述：权责分明、高效统筹，搭建有效明晰的项目管理架构，做好顶层设计；纲领指导、逐步落实，形成贯穿全过程、覆盖全专业的《项目管理策划书》，并持续深化完善；全局思维、品质打造，以高品质设计方案作为设计管理基准，兼顾建筑艺术性与功能性，将低碳化、模块化、数字化变革理念做有机结合；风险监管，廉洁引领，引入各环节风险监控，多措并举构筑廉洁阵地，有效规避财务风险、安全风险、廉政风险！



董总表示，五洲顾问作为业界领军企业，将秉持“创造价值，满意服务”核心价值观，充分发挥“全过程工程咨询+医院建设管理”双重优势，持续打响“建医院，找五洲”行业口碑！

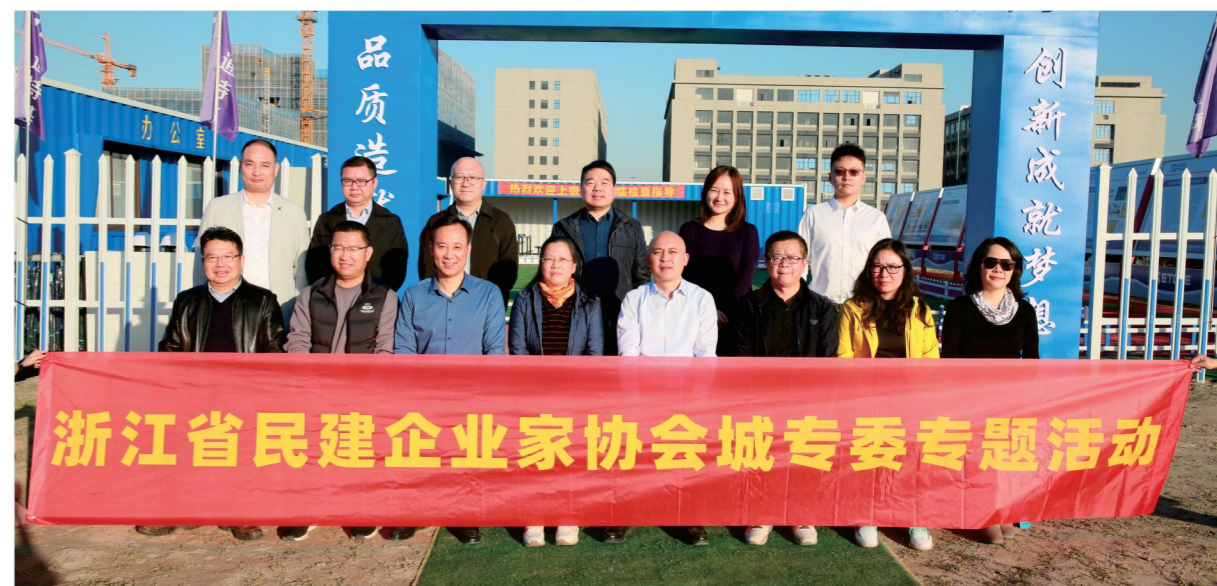
共探数智转型 助推产业突围 五洲顾问参与浙江省民建城乡建设专委会主题活动

本报记者 虞银秀

11月19日，浙江省民建城乡建设专委会举办主题活动，民建省委会社会服务部部长钟红华，浙民建城专委主任、五洲工程顾问集团董事长蒋廷令，城专委副主任兼一组组长、浙江省建设厅房管处副处长梁羽，城专委秘书长、浙江凯晨建设管理有限公司总经理赵云等20余人出席此次活动。活动以“新产业时代，传统建筑业如何突围”为主题，与会人士聚焦智能建造发展、行业转型趋势做主题分享与深入交流。

与会人士实地参观了易通特植桩工地，共同感受智能化施工装备助力项目提质增效。易通控股董事长王慧荣表示，作为浙民建城专委一员，将始终秉持企业家精神和创新发展宗旨，用最新的理念、最先进的技术和最快的速度，让项目基础建设更加绿色、更加节能、更加经济、更加环保、更加安全、更加优越，以此促进传统建筑行业健康优质发展。

南京筑领科技有限责任公司COO、浙江大学强鹰20期蒋廷令导师组学员刘恒志博士以《浅谈智能施工趋势》为题带来主题分享。他提出，在人口结构性供需失衡、多项政策持续驱动的行业背景下，建筑业将走向智能建造2.0时代，软硬一体化集成应用与智能施工服务，将为建筑行业创造安全施工、提质增效、绿色建造、产业升级、管理赋能、人才培养等多维价值。



华甫工程设计集团有限公司高新分院院长刘刘君着眼于行业全局，结合丰富的调研信息，分享了公共建筑、轨道交通、水利、环境保护等多个细分领域的现状与困境，并为企业提出建议：政策上积极寻求支持、充分把握机遇；方向上聚焦绿色低碳建筑、城市更新、智能建造等趋势；发展上实行“抱团取暖”，推动行业合作共赢。

蒋廷令主任作总结发言。他指出，当前行业集中度提升、同质化现象显著，把握数字浪潮、精准产品定位是破局关键。他以监理行业为例，指出五洲顾问将“数”与“智”有机结合，致力于通过“人脑”“企脑”“智脑”三步走，创新数智监理，革新管理模式。他希望，浙江省民建城乡建设专委会成员戮力同心，共推传统建筑业实现高质量发展！

大兴调研之风 打造满意工程

五洲顾问董事长蒋廷令赴华南公司开展项目调研



本报记者 许凯英

为打通满意度工程“最后一公里”，直面并积极化解客户问题，助力企业创造真价值、打造真品牌，五洲顾问于近期启动“中高层管理人员项目回访暨满意度工作提升计划”。集团董事长蒋廷令身先士卒，于本月专程赴华南公司开展项目调研，并就业主满意度工作进行回访。华南公司副总经理夏巨伟、郑辉全程陪同。

蒋董先后抵达深圳市大鹏新区人民医院项目、天津大学佐治亚理工深圳学院校区项目、文体中心项目、皇岗口岸重建项目，深入项目现场，了解项目进度、安全、质量、投资等情况，并对项目团队提出明确要求：作为全咨服务商，要当好“二业主”角色，做好专业管理参谋，提出合理建议，体现价值；要提前谋划，想在业主前，走在业主前，推着业主走，创造价值；面对项目关键目标难题，不能顺其自然，要有专业创新手段，做好应急措施，实现价值。

蒋董每到一项目部，都会与业主代表沟通回访满意度情况。他指出，“创造价值，满意服务”是五洲的立企之本，也是五洲始终践行的核心价值观，业主是否满意是衡量项目部管理绩效的核心标准，坦诚与业主沟通，听取业主意见，对存在的问题进行深入了解，让我们“红脸、出汗”，以便我们更好更有针对性地进行整改提升工作，将“真满意真价值”贯彻到底，让“业主满意，社会放心”。



在随后召开的华南公司相关负责人座谈会上，蒋董指出，作为领导干部，要切实落实集团三季度工作会议要求，大兴深入项目调研之风，坐在办公室碰到的都是问题，深入基层看到的全是办法，要深入一线，定期定时下项目了解详情，拜访业主了解真情，对客户提出的问题，形成记录、交办落实、监督反馈、结果闭环，真正践行满意服务。

他强调，客户利益无小事，华南公司及全集团相关负责人必须要牢固树立全心全意为客户服务的理念，落实满意度工程品质升级，只有切实做到“创造价值，满意服务”，才能锻造更多勇于担当的厚肩膀，从而不断激荡新气象、成就新作为！

五洲顾问高管赴各地开展项目满意度回访

本报讯 通讯员 张世民 吴应军

为大兴深入一线调研之风，实现满意度工程品质升级，助力企业创造真价值，打造真品牌，五洲顾问于近期启动“中高层管理人员项目回访暨满意度工作提升计划”。本月，集团董事长蒋廷令，总经理严国飞，副总经理、华南公司总经理连志刚分别赴台州、杭州、深圳区域开展项目满意度回访。

台州湾青年创新港工程（一期） TAIZHOU BAY YOUTH INNOVATION PORT PROJECT



服务模式 工程监理
项目规模 总建筑面积约17万平方米，总投资约13亿元

蒋董深入项目现场，详细了解项目进度、安全、质量、投资等情况，并强调：质量是百年大计、永恒话题，安全是核心要求、基本职责；“创造价值，满意服务”是五洲的立企之本，也是五洲始终践行的核心价值观。希望项目部团队秉承“以客户为中心”“以项目为核心”理念，强化专业、提升能力，认真听取业主意见，从根源上为业主统筹谋划、为项目保驾护航，针对业主问题形成记录、交办落实、监督反馈、结果闭环，将质量、安全隐患有效化解，做到让“业主满意，社会放心”，实现满意度工程品质升级，真正为自己树口碑，为企业立品牌。

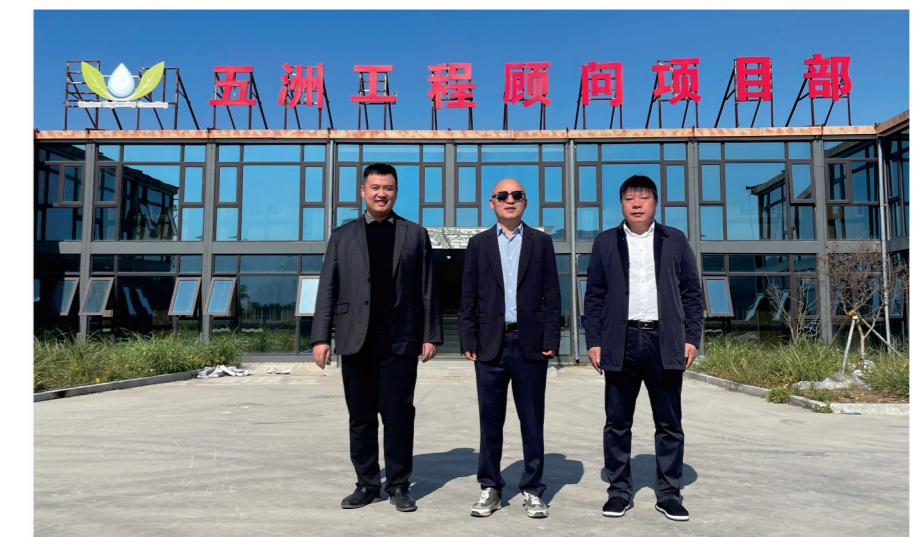
浙大二院萧山院区（一期） XIAOSHAN DISTRICT OF THE SECOND HOSPITAL OF ZHEJIANG UNIVERSITY



服务模式 全过程工程咨询
项目规模 总建筑面积约70万平方米，总投资约70亿元

严总深入走访项目现场，对项目建设的品质、安全、进度等情况展开了解，并要求项目部全体成员，牢牢树立“项目为王”重要理念，凝心聚力抓好项目建设工作，紧盯关键点，定期找不足、提对策，用实实在在的成效提升项目满意度，赢得业主好口碑。严总与项目建设单位——杭州萧山安居集团展开研讨，双方就国内房产形势、城投发展方向、全过程行业现状及发展方向进行充分交流，杭州萧山安居集团对五洲顾问在数智监管、满意度工程等方面先行做法表示高度认可及赞赏，希望可以与五洲顾问探索数字化转型新思路，建立合作新机遇。

台州湾新材料产业园基础提升项目（一期） TAIZHOU BAY NEW MATERIALS INDUSTRIAL PARK



服务模式 全过程工程咨询
项目规模 占地面积约一万三千亩，总投资约24亿元

台州湾新材料产业园是台州有史以来单体投资体量最大的产业项目，未来将重点发展以工程塑料、特种纤维材料、可降解新材料等为主导产业的高端新材料集群，打造世界一流新材料基地。蒋董在调研过程中表示，台州湾新材料产业园基础提升（一期）项目是省市重点工程，也是集团台州地区的壹号工程，公司配备精兵强将、组成优秀团队，定将做好专业保障、服务保障、后勤保障。他要求，项目部借助这一难得的“练兵场”，围绕“进度、安全、质量、进度”重要目标，切实发挥专业价值，全力为项目施工提供保障，为业主排忧解难，以满意服务成就台州湾新材料产业园卓越品质！

宝龙生物药创新发展先导区项目（二期） BAOLONG BIOLOGIC DRUG INNOVATION DEVELOPMENT PILOT AREA



服务模式 工程监理
项目规模 总占地面积约19万平方米，总建筑面积超百万平方米，总投资超80亿元

连总拜访深圳湾宝龙生物创新投资发展有限公司董事长邓映萍，对项目进行满意度回访。邓董对项目团队总体评价较高，指出与同期建设的相邻一期标段深圳本地龙头管理企业相比，五洲顾问的监理团队展现了更为全面的专业能力和协调管理能力，同时数智监管及标准监理等创新举措为项目建设提质增效。连总实地走访了项目建设现场，并针对项目困难提出相应的问题整改、目标提升措施，他强调，高水平建设项目对推动区域高质量发展和巩固五洲顾问行业口碑具有重要意义，希望项目部团队把提升项目满意度作为首要任务，全力以赴抓生产、守安全、控质量，全力打造满意工程！

五洲顾问监理公司新生代总监理工程师交流培训会顺利召开

本报讯 通讯员 柳璇

为进一步优化人员结构,实施人才兴企战略,加强年轻项目负责人及总监理工程师队伍建设,五洲工程顾问集团监理公司于11月3-4日组织召开新生代总监理工程师交流培训会。集团董事长蒋廷令,副总经理、监理公司总经理徐俊才,工程管理公司副总经理沈磊,质安中心副总经理沈加斌,监理公司总经理助理董大帅、吴承澄,资深项目总监及年轻骨干共50余人参加会议。

监理公司总经理助理吴承澄通报了本年度年轻骨干培养工作情况。以新生代总监理工程师沈应兵为代表的年轻骨干分别汇报个人发展规划。会议设置沙龙环节,与会人员围绕危大工程安全管理、隐蔽工程阳光化、团队建设管理等议题展开讨论,并总结分享。

为深化监理业务数字化、规范化、标准化工作,真正培育一批懂专业、会技术、善服务的“雁阵”总监骨干队伍,会议特邀集团质量安全中心副总经理沈加斌、监理公司文档法规专业委员会资深工程师王国圣、总监理工程师王根节、数字专员代表杨姣花分别做主题培训。

集团公司副总经理、监理公司总经理徐俊才参与讨论并进行小结。他表示,为紧跟企业变革战略,集团急需培育出一批德才兼备、面向未来的总监铁军队伍。他指出,新生代总监骨干要切实做会专业、懂分寸、擅管理、正能量、明是非、强责任、善学习、守廉洁的复合型人才,为集团实现战略愿景,构建“蓄能池”,激活“内驱力”。



蒋廷令董事长作会议总结发言。他指出,在行业高质量发展背景下,如何创新发展、颠覆转型,改变监理服务同质化等困境是行业共同话题。他表示,年轻总监队伍作为五洲新生代主力军,需要切实把“发现问题、整改监督、降低风险、提升目标”作为永恒追求,不断加强学习,攻克专业痛点;研究规范,熟知业内规则;廉洁执业,打破业内潜规则;大胆创新,推进数智监理工作。公司作为新生代人才施展才华的重要舞台,需要通过树立正确的用人导向,深入践行常态化育人机制,不断激发年轻总监骨干担当作为内生动力,为集团发展充实新生力量。他强调,面对新赛道,唯有个人和企业与时俱进、迎接变革、参与变革、开拓创新,方能谋求美好明天!

规则;大胆创新,推进数智监理工作。公司作为新生代人才施展才华的重要舞台,需要通过树立正确的用人导向,深入践行常态化育人机制,不断激发年轻总监骨干担当作为内生动力,为集团发展充实新生力量。他强调,面对新赛道,唯有个人和企业与时俱进、迎接变革、参与变革、开拓创新,方能谋求美好明天!

2023年千城建筑系列大讲堂第十一期顺利举办

本报讯 记者 虞银秀

11月29日,千城建筑系列大讲堂第十一期顺利举办,活动通过线上线下结合形式展开,200余人通过钉钉直播平台在线学习。五洲顾问副总经理、可持续发展中心总经理姚佳丽以“屋顶上的那些事儿”为主题,为大家带来精彩分享。

皇家建筑的屋顶有何讲究?姚总以帝王服饰的五大主色调为切入点,聚焦屋顶上的“配色”与“神兽”,为大家带来一段生动有趣的科普与分享。

配色的等级与寓意

金木水火土、东南西北中,五行、方位与五色的对应,揭示了屋顶配色的奥秘:

- 太和殿的红墙黄瓦是对至高无上皇权的昭示;
- 东方属木,代表学习生发。南三所居于紫禁城东面,又是绿色屋顶,寄托了对阿哥们的茁壮成长;
- 黑对应水,太岁殿的全黑琉璃瓦架起了天子和诸神之间友谊的桥梁;
- 黑水表智慧,文渊阁以黑色琉璃瓦为底,外围绿色勾边,意为带着智慧去学习;
- 沈阳故宫则通过屋顶剪边,更换最外圈的瓦片颜色来改变房屋的级别……

姚总表示:“在等级制度严苛的封建社会,匠人们在规则之下,依旧通过色彩为建筑赋予了浪漫的寓意,这与如今许多建筑师的创作精神也是十分贴合的。”

屋顶上的“宠物”

屋顶的神兽元素最早可追溯到东汉时期,北魏时期逐步发



展,明清时期被广泛应用,共有吻兽、螭兽、跑兽、垂兽、围脊兽五大类,姚总的分享则围绕跑兽及吻兽展开。

跑兽以骑凤仙人首,龙、凤、狮、海马、天马、狻猊、狻鱼、獬豸、斗牛、行什等由一至十紧随其后,这些神兽各有寓意,共同承担起守护建筑、庇佑屋主的职责。

吻兽名为螭吻,又名吞脊兽。作为龙和鱼结合生下的幼子,螭吻通体鳞片、尾部似鱼、乳名森森,被寄托了替古建筑(木结构建筑)防火的期待。

而螭吻的外形变化,也对应着时代的变迁。姚总表示,依据螭吻的尺寸、形态、色彩不同,即可推断出建筑所属的年代,这也是古代建筑师与今人的一种遥远的对话。

姚总以“像雾像雨又像风”评价这些神兽的外观,而恰是“四不像”的外形,使得它们能够承载古人对美好的深厚期盼,同样的还有古代的园林石景、山水画作、书法泼墨,都在寻求抽象与写实的平衡,探索“形而上”与“形而下”的融合。

“恍兮惚兮,其中有象,其象甚真。”姚总以此作为结语,并分享了她的体悟:古建筑中不止有文化、不止有工艺,还有艺术、哲学与思想,而这些留存至今的瑰宝,值得每一位建筑从业者去了解、思考、用心感受。她期待,大家能走出局限,多学多看,唯有通过广泛地“观世界”,才能形成完善的“世界观”,从而创造更多的美好建筑。

党建引领 项目攻坚

杭州市第一人民医院新院区建设工程党建共建活动成功开展

本报讯 通讯员 柳璇

11月24日,“砥砺同心奋楫笃行道德讲堂激发力量”党建共建暨“红建先锋”品牌共建活动在杭州市第一人民医院新院区建设项目部顺利开展。杭州市建设工程质量安全监督总站党委委员、副站长刘翔,党委委员、副站长、第三支部书记李新航,杭州市卫生健康事业发展中心党总支委员、副主任陈戎,基本建设处副处长梅许江,杭州市第一人民医院城东院区筹备办副主任俞佳斌,五洲顾问党委委员、纪委书记、总经理严国飞,监理公司党支部书记、项目总监董大帅等五十余人出席本次活动。

活动围绕四个环节展开:质量共促,前往项目一线,交流常见质量问题防治措施;党建共建,签订党建共建协议书,结成六方党建联盟;劳模共学,全国劳动模范舒燕进行党建主题宣讲;思想共提,李新航书记、茹瑞春书记开展专题党课。

陈戎副主任对下一步工作开展提出三点期待:一是期待创新基层党建做法的实践。党建共建联盟拓展了市一医院党建载体,建强了基层支部堡垒,保障了项目建设的完美履约。二是期待建设一座精品高效的医院。希望各共建方能筑牢安全红线,聚焦项目品质和质量,打造示范、打造标杆。三是期待先进和模范在一线的涌现。营造浓厚的党建联盟工作氛围,着力创出具有示范性的党建联盟先进经验。



刘翔副站长对此次活动作总结发言,他表示:一是要深入贯彻“以人为本,精益求精”理念,强化“红建先锋”党建各方的主体责任,在管理上追求卓越。二是要深入发扬“匠心匠心,精品建造”作风,关注生产过程中的难点,将项目打造成“民生工程”和“民心工程”。

五洲顾问作为项目全咨单位,坚持打造“红色标尺”党建特色品牌,以“党建+”创新工作把红色阵地建设到项目现场;始终秉持“创造价值,满意服务”核心价值观,全面围绕高品质项目建设开展工作;下阶段,项目团队将以党建共建为引擎,以高质量党建助推项目高质量建设!

南太湖新区凤凰湾建设专项攻坚行动启动

本报讯 通讯员 吴高辉

11月17日上午,湖州南太湖新区凤凰湾建设专项攻坚行动启动仪式举行。市政府党组成员,新区党工委书记、管委会主任钱洪文宣布攻坚行动正式启动。新区党工委副书记、管委会常务副主任戚斌斌致辞,委领导王国良、王俊杰、徐舟涛出席。现场,委领导分别向经开集团、中建国际公司、五洲工程顾问集团授予工人先锋队、青年突击队、党员先锋队旗帜。

市政府党组成员,新区党工委书记、管委会主任钱洪文宣布攻坚行动正式启动。

新区党工委副书记、管委会常务副主任戚斌斌致辞。他指出,专项攻坚行动启动是凤凰湾建设的一次誓师大会,标志着凤凰湾从征迁全面转入建设加速期。凤凰湾是南太湖新区全力打造的高能级城市发展平台,是加快推动城市品质提升和完善凤凰片区城市功能的重要引擎。接下来,希望各街道、部门、各参建单位进一步提振信心、鼓足干劲,咬定目标、凝聚合力、致力民生,加快推进项目建设、强化资源要素保障、推动城市品质提升,全力加快凤凰湾建设,谱写凤凰湾建设崭新篇章。

经开集团党委书记、董事长沈玉瑜作表态发言。他表示将统筹各类资源,凝聚攻坚合力,加快推进凤凰湾片区腊山公园、杨家埠学校、经开绿城·翠庭园等项目建设,以最强的担当、最实的举措,切实担当起主体责任,争当建设发展“排头兵”,全力推进片区提质扩容。

现场,南太湖新区领导分别向经开集团、五洲工程顾问集团、中建国际公司授予工人先锋队、青年突击队、党员先锋队旗帜。



凤凰湾是湖州中心城市美丽宜居新城区的重要空间载体,对南太湖新区产业转型升级具有深远意义。五洲工程顾问集团作为项目全咨单位,在建设始终聚焦质量、安全、廉洁“重要要素”,积极建好“责任清单”:

全面统筹精服务、增价值
严格履行合同义务,发挥集团全咨综合实力优势,以设计管理、招标管理等专业服务为特色,实现管理服务增值。

多向发力提品质、保安全

发挥“全咨+数智+安全”叠加优势,依托天目数智平台,创新数智管理;依托安全顾问产品,保障业工安全。

红色引领促廉洁、筑阵地
推动“党建+业务”共促共进,始终高举廉洁旗帜,落实廉洁创新举措,构筑廉洁阵地。

目前,片区综合路网工程、景观及堤防工程等项目已全面启动建设,五洲顾问正迅速形成攻坚之势、赶超之势,为打造“凤舞南太湖、魅力新客厅”城市特色品牌贡献力量!

创造价值 满意服务

千城建筑绍兴柯桥鉴湖之眼项目获2023年第四届Active House Award中国区竞赛二等奖

本报讯 记者 祝雨杭

2023年第四届Active House Award中国区竞赛专家评审会已于11月1日在浙江大学平衡建筑研究中心完美落幕。经过专家评审团线上线下同步展开严肃、认真且公正的评选，千城建筑绍兴柯桥鉴湖之眼项目从208份参赛作品中脱颖而出，荣获方案设计类二等奖。

设计理念 DESIGN CONCEPT

项目以“鉴往知来·时空超越”为设计主题，通过标志性、生态性的空间营造，实现“历史与时代同频共振”“城市与自然共生共融”“市民与游客共享”设计愿景。整体造型取自鸟篷船汇聚的意向，并通过编织的立面肌理回应地域特色，塑造追忆往昔、驻足当下、展望未来的鉴湖之眼。

主动式建筑理念 ACTIVE BUILDING CONCEPT

主动性 ACTIVENESS

提炼于鸟篷船的拱形单元作为设计的基本语言，如同船舶汇聚，契合地域独特性。通过智慧能源管理平台，利用室内外多种感知和监测装置，实时感知水、电、风等运行工况，主动感知和主动调节功能面积占比达到85%，并通过监测数据联动照明及设备机组，实现主动调节。自由开放的运营模式结合室内外的互动平台及活动场地，为居民和游客打造全天候、多维度的城市客厅。模块化的内部空间可分可合，适用于多场景的转化。

舒适 COMFORT

鉴湖之眼秉承天然采光和自然通风的设计原则，半地下室空间，拱状遮阳系统和导光能源塔的运用有效改善环境，降低热辐射，同时保证室内充足的光照，天然采光系数



达到5%，采光均匀度达到0.55，设置新风系统及空气质量监测系统，实现室内环境实时调节，控制主要功能房间的CO₂、PM_{2.5}浓度，室内CO₂浓度≤700ppm，PM_{2.5}浓度≤35ug/m³，保证室内空气品质。

能源 ENERGY

半地下室设计利用土壤热惰性大、热工性能优良特点，同时立面玻璃采用三玻两腔中空玻璃，有效降低室内温度波动，减少建筑冷热负荷；采光塔侧壁设置可调节洞口，利用文丘里效应，增加背面负压，有利于室内空气排出室外，外挑檐廊遮阳可有效阻挡太阳辐射，降低室内热量，通过优化设计，建筑本体节能率达到86%以上；屋顶设置BIPV，年发电量约1202800KWh，半地下室设置储能设施，空调采用全直流变频水源热泵机组，利用光储直柔用电技术，结合水源热泵，实现建筑产能，最终实现低能耗目标。

环境 ENVIRONMENT

通过合理的建筑设计与空间布局，尽可能就地循环再利用建筑废料，使用可再生能源与绿色环保建材，设置活力空间促发低碳健康的生活方式；增加碳汇：园区内景观通过挖土堆坡、垂直绿化结合增加绿容率，单位面积碳排放量179.5kgCO₂/m²，比先进值降低20.3%。通过雨水回收利用、节水灌溉高效节水器具等措施，实现节水率50%以上。

技术亮点 TECHNOLOGY

充分利用自然通风和天然采光，主体建筑采用半地下室设计，结合采光塔有效改善室内采光和通风条件。建筑营造上采用装配式结构，减小对场地的影响，弧形屋顶有效阻挡太阳辐射的同时也保证下部空气的流通。能源结构上水源热泵、柔性光伏发电等新技术运用改变建筑用能结构。

崇贤至东湖连接线二期工程风险评估项目入围第二届风险评估与治理创新案例名单

11月7日，第二届风险评估与治理创新案例入围名单公示，五洲工程顾问集团可持续发展中心参与的崇贤至东湖连接线二期工程社会风险评估项目，从各地申报和推荐的数百个案例中脱颖而出，成为中国风险评估与治理领域学术研究的重点案例之一。

崇贤至东湖路连接线二期工程是“三路一环”快速路网中秋石高架路的延伸工程。高架桥属于线性的邻避类项目，项目社会环境较复杂，利益相关者众多，因此项目设计公布后引起广泛关注，信访意见较多，社会影响较大。五洲顾问可持续发展中心在项目社会风险评估工作中，广泛调查、充分梳理吸收各方意见和诉求，识别项目可能存在的风险因素，提出风险防范和化解措施的建议，助力项目于2022年10月正式通车！

本次成功入围第二届风险评估与治理创新案例，充分彰显了五洲顾问在重大决策风险评估领域的实力，集团将持续强化经验、数据决策，以高端咨询服务助力项目高质量发展，助力行业高质量发展！



五洲顾问十一月各地在建项目动态速递



安吉“两山”未来科技城科技人才中心工程总承包(EPC)项目

11月14日 5#楼屋面结构施工完成

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约16.5万平方米，总用地面积约3.8万平方米，主建筑高度约200米，总投资约16亿元

项目定位 依据片区的发展战略和规划定位，以“两山向未来”为设计主要理念，打造自然的、生态的、复合的科技人才中心社区

面对施工难度大、工期紧等难题，在工程前期，项目部团队坚持“靠前工作、主动服务”原则，多次参与建设单位组织的专家交流会、论证会、施工方案审批论证会，力求提供高质量监理服务。入驻工程后，项目部团队针对工程难点进行分析，编制了监理细则、安全文明施工细则、危大工程监理细则等规范；同时，强化施工全过程监管，对隐蔽工程验收及主要节点、分部验收等环节实行现场挂牌验收，确保建设过程规范化、阳光化、透明化。



杭州江河汇西区块一期工程

11月28日 主体结构封顶

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约11.6万平方米，总投资约7.5亿元

项目定位 坐拥壮美钱塘江和千年京杭大运河，集金融、高端办公、人才公寓和五星级酒店于一身，建成后将成为杭州城市国际化的新地标

项目为市重大工程，自中标后，项目部团队遵循“方案策划先行，施工样板引路，强化过程管控”方针，通过隐蔽工程阳光化、监理指令图文化、验收测量数据化、危大工程数智化等创新监管措施，严格保障项目安全、质量、进度等目标处于受控状态。截止目前，项目部累计召开监理例会，安全、质量专题会共计161次，下发质量、安全、进度过程巡查记录、整改单合计182份，监理工作成效得到了各参建单位的高度认可与好评。



萧政工出51号(2020)高端分离材料及设备研发中心

11月26日 地下室结构验收完成

服务模式 工程监理

项目规模 总用地面积约15亩，总建筑面积约6.6万平方米，计划总投资约3.1亿元

项目定位 承担销售、投资、研发、检测等功能，将引入诸多业务相关联的上下游企业，形成一条完整的产业链

项目部团队严把“成本关”：通过优化设计试桩方案，优化围护设计图纸、改三轴为TRD止水帷幕等做法，累计节省项目成本约168万元。严把“进度关”：在总工期滞后一个月的情况下，顶住压力、挂图作战，超前完成最后一块底板和地下室顶板浇筑，比阶段性节点提前20天。严把“质量关”：制定了15份工程质量控制程序及13份重要监理实施细则，引导和督促施工单位部署和执行；目前所实施的工程质量均验收合格，质量管理工作符合监理合同、监理规划等目标。



杭州至德清市域铁路工程施工监理I标段

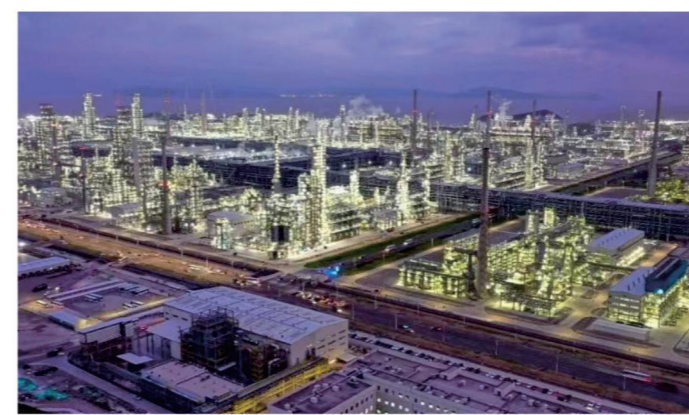
11月29日 地信小镇站-莫干山高新区站双线隧道贯通

服务模式 工程监理

项目规模 铁路工程全长约25.6千米，其中标段约13.4千米，共6站7区间

项目定位 是衔接杭州与湖州德清的一体化交通基础设施，能有效缩短杭州与德清的空间距离，对加快杭州与湖州德清同城化发展具有积极作用

项目是国家发展改革委明确的长三角区域城际、市域铁路建设重点项目，面对复杂的地质条件和巨大的建设难度，项目部团队每个阶段施工前组织培训交底，明确现场施工的重难点、风险管控措施等；针对深基坑开挖、盾构始发(接收)等危大工程组织方案审查、专家论证，做好技术交底；强化设备进场等关键工序检查验收，做好各项隐患排查，下发监理指令300余份，提出整改意见1500余条，确保各节点的安全可控。



台州湾新材料产业园基础设施提升工程(一期)

11月26日 第一次爆破

服务模式 全过程工程造价

项目规模 总占地面积约13350亩，总投资约24亿元

项目定位 将重点发展以工程塑料、特种纤维材料、可降解新材料等为主导产业的高端新材料集群，打造世界一流新材料基地

为确保开山工程“首爆”按节点实施，项目部团队提前两个月谋划，积极对接产业园专班和业主临海市工投集团，主动配合相关单位做好前期报批事宜，通过现场岩性分析、施工实际情况确定炮孔倾斜角度、孔深、孔间距等技术参数，制订爆破区清理、穿孔、起爆等一系列作业的时间节点，并协调现场安全管控、警示物料设置等工作，确保高质、高效完成爆破作业。在接下来一个月内，项目还将连续进行9次爆破，挖平红线范围内A区山体。

PC工法组合钢管桩施工监理要点浅析

本报讯 供稿 监理公司董大帅

PC的含义是Pipe-Combination (钢管桩组合), 通过焊接在钢管桩上的锁扣与一个或多个拉森桩连接形成钢质连续墙。

目前国内常用的PC工法钢管桩型号为 (外径×壁厚)915mm×14mm、630 mm×14mm和820mm×14mm;拉森桩型号有:400mm×170mm (IV钢板桩)和600mm×210mm (VI钢板桩)。

01 案例概况

杭州市某医院项目总建筑用地面积约10万平方米,总建筑面积约31.4万平方米,其中地上建筑面积约17.7万平方米,地下室建筑面积约13.7万平方米。

项目四周含交警大队业务用房、公安局分局、天然气公司等,基坑周边有多种管线分布,环境复杂。

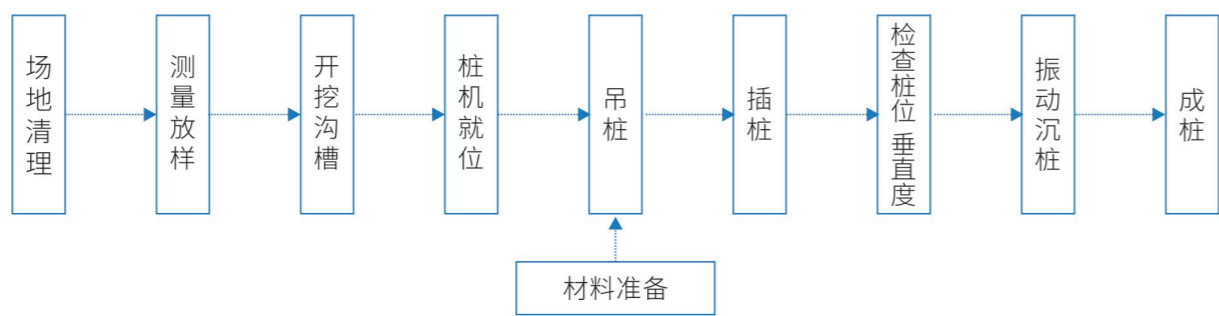
根据不同的周边环境,该项目基坑上部采用适当放坡,下部采用钻孔灌注桩和PC工法桩加二道钢筋混凝土支撑的围护结构。

本项目PC工法组合钢管桩主要采用直径915mm,壁厚14mm的钢管,钢管采用Q345钢;钢管桩空隙采用拉森IV钢板桩连接,小止口施工。

02 施工方法及工艺流程图

施工方法:本项目PC工法组合钢管桩沉桩施工主要为振动法施工,打拔设备采用高频液压振动锤,以减少施工对周边环境的影响。拉森板桩采用机械手振动插拔。

工艺流程图: PC工法桩现场施工工艺流程图如下:



03 监理要点

施工准备阶段监理要点 KEY POINTS OF SUPERVISION

设计技术交底

- 1.检查建设单位提供的施工图纸有效性;
- 2.指导并督促总包单位和PC工法组合管桩施工专业分包单位向建设单位提交设计施工图的书面审查意见;
- 3.组织监理部人员熟悉设计图纸,对设计图纸做出书面意见与建议;
- 4.组织监理部人员参加设计技术交底会议;
- 5.总监理工程师对设计技术交底会议纪要进行签字确认。

分包单位资质审查

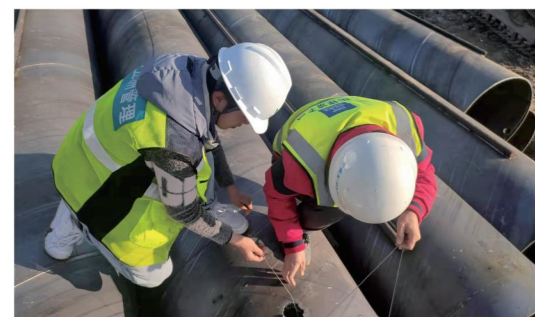
- 1.审查“营业执照”“建筑业企业资质证书”“安全生产许可证”和“特种作业人员操作证”等相关资质文件是否符合要求;
- 2.专业监理工程师审批《分包单位资格报审表》;
- 3.总监理工程师签字并同意分包单位进场。

施工方案审批

- 1.检查分包单位及总包单位对专项施工方案的审批手续是否齐全;
- 2.确定施工方案是否符合设计及相关规范、规程的要求;
- 3.对专项施工方案提出书面审批意见;
- 4.总监理工程师对专项施工方案进行签认;
- 5.若项目涉及深基坑,施工专项方案应根据要求进行专家论证。

施工设备检查

- 1.检查施工设备的型号、性能、数量是否满足施工组织设计(方案)要求;
- 2.检查施工设备完好的证明文件;
- 3.审批《设备进场报验表》并签字确认。



场地布置检查

- 1.检查场地布置是否合理且与施工组织设计(方案)要求相适应;
- 2.施工场地应事先清除地上、地下障碍物并确保平整。检查钢管桩材料堆场、水、电、施工便道等是否满足施工要求。

材料质量控制

- 1.进场的钢管桩、拉森板桩要有产品合格证及出厂检验报告。

测量质量控制

- 1.检查专职测量人员上岗证;
- 2.检查测量仪器检定证书及其有效期;
- 3.对基准线、轴线、水准基点、桩的定位点,以及平面、高程控制网等进行复核。

监测原始数据采集

- 1.由第三方监测单位根据设计要求设置相应监测点;
- 2.在施工前应测得原始数据,禁止后补。

编制监理细则

- 1.由专业监理工程师编制监理细则;
- 2.总监理工程师审核确认并签字;
- 3.确认后的监理细则由总监理工程师组织对监理团队进行交底。

施工过程监理要点

KEY POINTS OF SUPERVISION

钢管(板)桩成品质量控制

- 1.钢管(板)桩成品进场后,检查钢管(板)壁厚、桩径、桩长及顺直度,检查外观质量。

钢管(板)桩运输和堆放

- 1.施工时的堆放区域要做到平整、牢固、排水流通;
- 2.在吊运过程中要注意防止由于桩体撞击引起桩端、桩体损坏或弯曲;
- 3.钢管桩堆放层数一般不宜超过2层。

桩的定位

- 1.在开始进行施工沉桩前,专业监理工程师应根据桩位平面布置图对施工单位的测量放样进行复核检查,并且要求施工单位根据确定的施工顺序安排钢管桩、拉森钢板桩等物资进场放置的位置。
- 2.根据PC工法组合钢管桩的轴线,要求施工单位开挖导向沟,并在沟槽边设置钢管桩和拉森钢板桩定位型钢,在定位型钢上标出钢管桩和拉森钢板桩的插入位置。

沉桩顺序控制

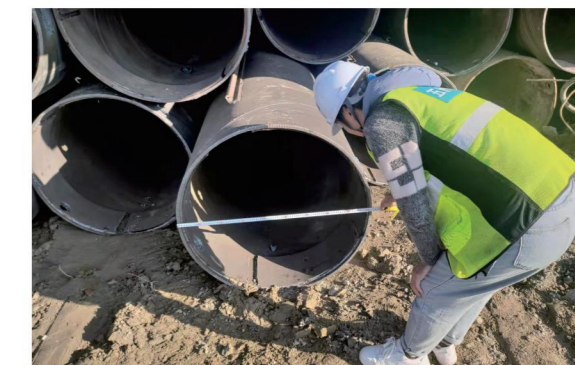
根据现场实际情况,总体打入顺序宜为从环境条件稍严格的区域至环境宽松的区域施打,即从场地西北角向南施工、东侧由中部向两边施工;整体打入顺序宜为先施打第一根定位钢管桩,然后沿基坑边依次交替插入拉森桩和钢管桩,插入时注意确保拉森桩与钢管桩的锁扣咬合质量。

沉桩质量控制

- 1.沉桩施工主要采用振动法方式进行施工,在施工前按照建设工程的实际情况、周边环境、地质条件等选择合适的沉桩机械,三支点桩基底盘应保持水平,平面允许偏差为±20mm,立柱导向架垂直度偏差不应大于1/250。
- 2.要严格确保钢管桩的平整度与垂直度,不允许有任何的扭曲现象,在插入时要保证钢管桩的垂直度。
- 3.必须严格控制第一根用于定位的下沉钢管桩在打入时的垂直度,应当减慢下沉的施打速度,每打入1/4设计深度时即可暂停沉桩施工,检查桩身的垂直度,若垂直度达到规定要求,则可以继续施工,开启高频液压振动锤继续沉桩,否则就要拔出再次重新施打。在确保第一根定位桩垂直度满足设计要求的前提下,其他位置的桩每插打5根做一次检查,确保桩身垂直度满足设计及规范要求。
- 4.钢管桩与拉森桩之间的沉入流程:钢管桩沉入部分桩长(例如1/3或1/2桩长)时,将相邻拉森桩沉入一部分,再沉入部分桩长的钢管桩,随后沉入部分桩长的拉森桩,直至沉入全部桩长的1组钢管桩+拉森桩,以确保钢管桩与拉森桩之间锁扣咬合严密。
- 5.PC工法组合钢管桩中的钢管沉桩时应控制好均匀下沉的速度。
- 6.在沉桩过程中出现桩身倾斜、位移、桩身破损或沉桩困难等异常情况时,应立即停止沉桩施工,待查明原因并进行必要处理满足要求后才可以继续施工。

抗渗控制

- 1.钢管桩采用机械振动沉桩工艺,沉桩时,须控制垂直度,避免U型锁扣的损坏、损量及疲劳变形等,避免造成因锁扣咬合不严而产生的渗漏水现象。因此沉桩施工时,必须严格按顺序施工,由专人指挥控制垂直度。
- 2.钢管桩和拉森桩进场后,需由专人进行检查验收,特别是U型锁扣部位,在沉桩前发现有缺陷,应立即修复或更换,确保锁扣完好。
- 3.在沉桩施工前应在与钢管连接的U型锁扣(小齿口)内嵌填黄油、沥青或其他密封止水材料。
- 4.出现渗漏水的补救措施:若围护墙体出现渗漏水现象,一般情况下可以在锁扣接缝处塞填油质麻丝或棉织物,也可安插导向引流管,有效防止止水堵塞;情况较严重时,可在基坑外侧沿水流方向进行局部分层注浆堵漏。



质量与验收

- 1.PC工法组合钢管桩的质量检查与验收,可按要求将其分为施工期间过程控制质量检查、成墙质量验收和基坑开挖期施工质量检查三个阶段。
- 2.施工期间过程控制质量检查的内容包括:验证施工机械性能,材料质量,检查钢管桩和拉森钢板桩的规格、长度,检查小齿口的焊接质量,检查钢管桩与拉森板桩的标高、垂直度,检查施工沉桩速度等。
- 3.成墙质量验收的内容包括:检查拉森板桩与钢管桩连接的小齿口搭接状况,检查钢管桩和拉森板桩位置偏差等。
- 4.基坑开挖期施工质量检查包括:检查钢管桩和拉森板桩连接的小齿口的垂直度及渗透水等情况。

拔除及回收

- 1.钢管桩拔除施工应等待基坑回填至压顶梁并压实后进行,应注意确保基坑肥槽(即围护桩与地下室外墙之间的空挡)回填密实度符合设计及规范要求。
- 2.在进行起拔前应要求施工单位上报《PC工法桩拔桩施工专项方案》,按照规定顺序分别起拔钢管桩和拉森钢板桩。在将钢管(板)桩拔除前应先破碎压顶梁,拔桩起点位置应离开角桩5根以上。PC组合钢管桩桩体回收施工整体顺序为首先拔除拉森钢板桩,然后跳拔回收钢管桩。
- 3.拔桩过程中应避免撞击建筑主体结构,并应布置监测点,加强对周边环境和主体结构的监测,并及时采用粗砂或灌浆填充围护桩内的空隙,减小因拔桩造成的土体沉降和变形。
- 4.拔除后的钢管桩和拉森钢板桩宜安全可靠地放置在现场指定的位置,并尽快将其远离施工现场。

STEEL PIPE PILE CONSTRUCTION SUPERVISION

五洲千城第十一届职工运动会暨家属开放日

“ 11月11日-12日，第十一届职工运动会暨家属开放日隆重举办，集团全体高管及近千名来自各地的员工及家属参与此次活动。

心心相融，是家庭文化的传承；悦动未来，是运动文化的激扬。继五洲千城主办的浙江省工程咨询行业马拉松、浙江白水洋半程马拉松后，睽违三年的职工运动盛会再度启动，以更丰富的赛事设置、更有趣的创新玩法，为大家打造了展示昂扬精神、共享和睦氛围的年度舞台！ ”



▲ 集团董事长蒋廷令响亮宣布开幕



▲ 集团总经理严国飞致开幕词



▲ 工管公司李阳、华南公司杨颖进行火炬交接



▲ 集团执行总经理、工会主席周选泰接过火炬点燃圣火



▲ 集团执行总经理、千城建筑总裁董永贤致闭幕词



▲ 篮球、羽毛球、乒乓球精彩瞬间



WU ZHOU SPORT



▲ 4X100米、男子3000米、女子800米精彩瞬间



▲ 团队拔河、集体跳大绳、个人跳绳精彩瞬间



▲ 趣味运动、电子竞技、棋牌精彩瞬间



▲ 儿童游园会精彩瞬间

千城建筑“遇见美好 回归本我”游学之旅



MEET THE BEAUTY
AND RETURN TO THE
ORIGINAL SELF

01 SONG YANG 回归自然 感知美好 “游学之旅” STUDY TOURS

松阳作为乡村振兴共同富裕的县域典范，近年来坚定实施乡村振兴战略，聚焦“历史文化名城现代复兴、传统村落保护发展”两大重点，力求实现传统村落保护和乡村振兴的有机融合。本次游学通过走访大木山茶园、山下阳村、原舍椈树、松阳三庙文化交流中心等代表项目，以探寻传统文化与乡村更新的策略实践，激发乡村、设计与本我的共鸣。



本报讯记者 吴怡 祝雨杭
2023年11月18-19日
千城建筑“遇见美好 回归本我”
秋季松阳游学之旅圆满收官
建筑设计师们
在行走中亲近自然
感悟植根本土的空间与美学
探寻文化与建筑的乡村实践
思考建筑与自然、历史与当代的关系
.....

02 SONG YANG 考验默契 破冰升温 “团建游戏” STUDY TOURS

围绕山下阳村张氏祠堂旁、月池地坛、张氏香火堂点位，开展拍摄任务、声东击西等定向团体活动。在游戏中考验团体智慧与默契，带大家实地体验山下阳村八卦迷宫的独特区位优势风貌。

夜幕降临，大家在原舍椈树餐厅享用晚餐，围着点点星光聚坐一起，畅谈着游学的收获和感想。晚宴设置自画像、一传到底等破冰游戏，让大家在温馨欢乐的氛围中快速拉近距离，并特别为生日季的小伙伴们献上蛋糕、送上祝福，以感情为纽带、以家庭为氛围的家文化在烛光中再次升温。



03 SONG YANG 乡村实践 沉浸研讨 “乡村论坛” STUDY TOURS

未来乡村是继美丽乡村、新时代美丽乡村之后一以贯之、持续深化“千万工程”的又一重大实践探索。乡村何以振兴？未来是什么样？千城建筑开展了一场关于未来乡村的沉浸式研讨论坛。多位建筑设计师围绕“未来乡村”议题展开交流分享，共探前沿理论、共谋发展路径，助力未来乡村建设及可持续发展。

《六个故事引发的思考》

千城建筑常务副总裁孙勇结合实际案例，围绕“风险红黑榜、第五立面、设计督导单、长江消防站、缩小比例尺、认知模型”六个故事展开分享，希望大家提升风险管控能力，践行品质立企；构建全专业思维，协力成就作品；强化施工阶段设计督导，确保项目品质；主动落实满意服务，实现二次经营；有效缩小比例尺，打造精细化设计；思考升维应对变局，扩大知识地图。他指出，在行业竞争日趋激烈的当下，挫败与焦虑常有，但希望大家多一份坚持、多一份付出、多一份热爱，涌现更多千城力量，春天终将回馈每一个在冬天里的坚守者、发光者！

《建筑师的乡村振兴》

千城建筑建筑高级设计师杨海艇以《建筑师的乡村振兴》为主题展开交流。他从松阳当地的山下阳村、杨家堂村为例介绍了建筑师们在松阳的乡村振兴。同时通过四家各有特色的设计企业的乡村振兴案例分享，总结了产业振兴、文化挖掘、设计赋能、全流程设计等建筑针灸乡村振兴方式，为大家开拓了思路。他表示，千城建筑在未来社区领域实践丰富，后续也将汲取总结先进经验，为未来乡村建设蓄势赋能，为满足人民美好生活向往而不懈努力。

《走进老城日常，探寻更新密码》

千城建筑建筑高级设计师郑科以《走进老城日常，探寻更新密码》为主题展开分享。他以松阳明清老街、松阳三庙文化交流中心为例，总结了老街烟火气——传统、日常、开放、包容的特征，以及“文化建筑有限使用，其他建筑造血反哺”的策略，展现了松阳现代与传统、自然与人文完美交织的乡村风貌，为大家在后续未来乡村研究实践提供了经验借鉴。

04 SONG YANG 走进乡村 泥味之旅 “行走党课” STUDY TOURS

走进松阳，走进历史文化村落，走进生态示范产业拍，来一场“泥”味之旅的“行走的党课”。千城建筑党员们感受着新时代党建引领下的乡村振兴鲜活样板，锤炼初心、领悟使命、回归本我，在学思中内化、在实践中升华。

