

五洲顾问打造数字指挥中心模式

工程行业数字化需求大、应用少、机会多，五洲顾问在数智化浪潮下积极探索“数字指挥中心”模式，力求逐步改变过去“以人为本”、过度依赖人的作用，通过项目团队负责制向“远程集中管控模式”、“大平台支撑前端模式”转变，力争实现服务品质提升。



平台保障

成立天目数字科技公司，加速五洲数字化建设；自研天目数智平台，搭建指挥中心的集成“数字中枢”，实现数据集成化、标准线上化、协作平台化、决策智能化。



专业人员保障

建立“首席工程师、资深工程师、初级工程师”三级队伍体系。



制度保障

项目分类并明确指挥中心服务内容、服务清单、时间要求、确定考核激励机制、采取多种保障措施确保中心运行、强化数字化人才及指挥中心文化建设，推动数字化转型。



场景保障 (指挥中心建设)

在新办公楼、成建制的区域公司、个别大型项目打造指挥中心，并准备为“深圳工务署”等客户建设专属指挥中心。



设备保障

在各指挥中心配置大型显示屏、音频控制设备；在项目前端配置执法仪、无人机、AR眼镜、鹰眼球机、专用手机等智能设备，实现项目动态及时、可视、准确的传递后台。



数智化专岗保障

后台挑选工程、数字化双精人才，融合工程技术与数字技术，打破行业瓶颈；前端由优秀新生力量拍摄高质量场景视图，协助项目负责人与后台交流并执行各项要求，为培养数字化复合型人才做储备。



6大建设保障

五洲行



五洲订阅号



千城订阅号

2024年第 11 期
总第190期
星期天
甲辰年十二月十五

WUZHOU GROUP NEWS

浙企准字第A222号

五洲工程顾问集团有限公司

浙江省工程咨询协会周华富会长一行莅临五洲顾问调研指导



本报记者 吴怡 张宇嘉

11月29日下午，浙江省工程咨询协会会长周华富、秘书长杨代丽、副秘书长夏法强等一行莅临五洲工程顾问集团调研考察。集团董事长蒋廷令、执行总经理柴恩海、副总经理周帅、可持续发展中心首席工程师王洪磊及相关部门负责人出席接待。

座谈会上，双方围绕工程咨询行业现状、发展趋势以及全咨数字化转型等话题展开深度探讨交流。

周会长一行对五洲新办公大楼的设计之美、功能之优以及细节之处展现的人文关怀给予赞赏，并对五洲的党建文化和数字展厅建设在行业内的先进引领作用表示高度认可。浙江省工程咨询协会秘书长杨代丽杨秘书长对五洲全咨人才培养、数字化转型探索、“建医院，找五洲”行业口碑给予充分认可，她表示协会将持续发挥好桥梁纽带作用，为会员单位合作发展提供支撑。

五洲工程顾问集团执行总经理柴恩海对五洲顾问在全咨工程咨询领域的实践探索作详细分享。他指出，五洲全咨业务布局早、专业全、特色强、模式新，7年来积累了丰富的经验和案例，并在数字化浪潮下，创新探索数字指挥中心模式，打造全新咨质生产力。

五洲工程顾问集团董事长蒋廷令对周华富会长一行的到访表示热烈欢迎，对浙江省工程咨询协会长期以来的关心与支持表示感谢，并围绕当下工程咨询行业形势及五洲的创新探索实践分享个人观点。

他指出，当下工程咨询行业正面临总量结构性下降、市场环境恶化、同质化发展等困境，叠加行业发展二八定律，工



浙江省工程咨询协会会长周华富作会议总结，他对五洲顾问的热情接待表示感谢。他表示，此次到访五洲新办公楼，着实让人眼前一亮，整体办公环境真正展现出了高端咨询企业的风貌，五洲形象更上一层楼。

他指出，全过程工程咨询服务应是高水平、高价值服务，如何把握好、利用好数字化手段，实现全咨数字化转型是全行业共同摸索的重点难点。五洲顾问作为全过程工程咨询龙头企业，在行业重大转型变革期，想得早、想得准，居安思危、敢于求变，以标准化、流程化、制度化为基础，积极探索“数字指挥中心模式”，实现服务水平提升、管理成本降低，模式创新、意义重大；努力做好“政府智库、业主顾问”，以数据服务为客户科学决策提供支撑，创造高端价值、打造品牌优势，值得业界同行学习借鉴。

他期望，五洲顾问能够持续发挥行业头部企业优势，立足协会平台、凝聚同行力量，共同推动行业高质量发展。

程咨询行业将进入黎明前的黑暗期，80%的企业将被淘汰。为此，五洲顾问坚持“活下去是硬道理、活下去才有机会”指导思想，求变求新、谋求发展：做好工程顾问主业，聚焦瘦身强体、腾笼换鸟，引进高素质人才，进一步落实“真能力、真价值、真满意、真品牌”工程；顺应行业专业化、数字化、工业化、智能化、低碳化、智慧化发展趋势，积极探索装配式、智能建造、低碳建筑、智慧建筑等新咨产品赛道，助力主业做专做精；拥抱数字化浪潮，强化数据价值，打造五洲数字大脑，构建“一个平台、一张网、一个大脑”统一模式，让数据成为核心竞争力；革新行业监管，打造数字指挥中心模式，以数智平台、指挥中心、智能设备、专业人员、标准制度为保障，强化远程集中管控，实现服务品质提升；争做政府智库，依托五洲数字大脑及数据库，助力政府决策实现数据决策、智库决策转变，让决策更精准、更科学。

他认为，在工程咨询协会的支持帮助下和集团几代人的创新探索下，五洲有信心成为留在场上的20%，实现打造国际知名工程顾问的企业愿景，并持续为中国工程咨询行业蓬勃发展贡献力量。



蒋廷令董事长为浙江财经大学2023级MEM授课



本报记者 吴怡

11月30日，五洲工程顾问集团董事长蒋廷令为浙江财经大学2023级MEM授课。作为2023级MEM社会导师，蒋董结合自身从业经验，为学员们带来了《工程行业发展趋势及五洲顾问探索实践》主题分享。浙江财经大学MEM教育中心负责人黄莉老师主持本次活动。

蒋董指出，当下中国工程行业面临总量结构性下降、集中度提升步伐加快、市场竞争无序化等诸多困境，导致工程行业仍未真正摆脱劳动密集型为主、技术含金量不高、数字化普及度较低的发展局面，传统建造方式、管理方式亟需改变。同时行业正从高速发展向高质量发展转变、住房发展由“有没有”向“好不好”转变，“安全、舒适、绿色、智慧”的好房子成为主流，未来工程行业必然呈现建造模式工业化、智能化，建造成果低碳化、智慧化，服务方式专业化、数字化六大趋势。



蒋董结合国家政策、市场需求、实际案例对六大趋势进行详细解读。他指出，以装配式建筑为代表的新型工业化生产方式，使建筑标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修，既提升了劳动生产率和质量安全水平，又可以减少环境污染；以人工智能技术应用为主的智能化建造方式，利用先进的传感器、控制系统、数据分析工具和建筑机器人，实现建筑建造过程的自动化和智能化，使建筑施工从劳动密集型向技术密集型转变；同时低碳建筑的普及，推动建筑设计减碳化、建筑施工绿色化、建筑运行低碳化，使得建筑在全生命周期内都减少化石能源的使用，提高能效，降低碳排放量；智慧建筑的发展，使建筑物具备自我感知、自我判断、自我学习、自我分析和自我决策的能力，让建筑更聪明，从而为用户提供多样化、个性化、精准化的服务。这都是工程行业发展不可逆转的趋势，并对以管理为主的咨询企业的专业化、数字化服务能力提出了更高要求。

蒋董表示，面对行业内困境及外部环境巨变，叠加行业发展二八定律，五洲顾问努力保持战略定力，努力顺势而为、谋求变革：做好业主顾问、强化专业价值，积极探索装配式建筑、智能建造、低碳建筑、智慧建筑等新咨询产品赛道，助力主业做专做精；拥抱数字浪潮、创新数字服务，强化数据价值，打造五洲数字大脑，革新行业监管，打造数字指挥中心模式，应用智能技术，探索五洲AI咨询，力争通过数字化实现服务品质提升。



蒋董建议，工程行业六大变化是“高质量发展、好房子建设”新时代要求下的必然趋势，作为工程管理硕士、作为新生代工程师，唯有积极拥抱、主动学习、深度参与，成为真正的懂行者、推动者，才能在行业下行的后建筑业时代实现更高的人生价值，拥有更美好的明天。五洲顾问作为行业头部企业，有信心、有决心、有能力深度参与六大变化，成为活着的20%企业，期待能与大家共同拥抱工程行业大变革，共同推动中国工程行业高质量发展！

CLASS OF 2023 MEM LECTURES

浙江省民建企业家百企访学行活动走进五洲顾问

本报讯 记者 吴怡

11月4日，浙江省民建企业家协会“百企访学行”暨城乡建设专业委员会主题活动在五洲工程顾问集团总部大楼举办。民建浙江省委会社会服务部部长钟红华，浙江省民建企业家协会常务副会长、城乡建设专委会主任、五洲工程顾问集团董事长蒋廷令，城专委秘书长浙江凯晨建设管理有限公司总经理赵云以及来自工程、新材料、新媒体等领域企业家共20余人出席此次活动。活动以“行业变革之下，企业如何破局”为主题，与会人员聚焦行业转型趋势、数字化浪潮赋能做分享与交流。

会上，五洲顾问天目数字科技公司总经理钟敏介绍了五洲数字化转型路径。她指出，五洲顾问将数字技术与工程技术有效融合，自研天目数智平台，创新探索“数字指挥中心模式”，打造“数智全咨”“数智监理”产品，助力生产品质提升，实现行业价值创造。

与会人员对五洲顾问乔迁新址表示祝贺，对五洲顾问总部大楼的设计之美、专业之美、建筑之美，以及细节之处所呈现的人性化、低碳化、智慧化、国际化理念表示赞赏；并对五洲顾问敢于自我革新、善于与时俱进，走在数字化转型前列表示认可与钦佩。大家期待在行业困境之下浙江民建企业家能够抱团取暖、相互链接，在危机中探索机遇，实现共同发展。

浙江省民建企业家协会常务副会长、城乡建设专委会主任、五洲工程顾问集团董事长蒋廷令对浙江民建企业家的到访交流表示热烈欢迎，并就当下行业变革、企业转型发展等方面分享了个人观点。

他指出，当前国际动荡加剧、宏观经济下行、行业形式严峻……内外部环境更加错综复杂，各行各业都无法独善其身，尤其工程行业冲击最大，未来将有80%企业淘汰、20%企业存活；同时，建筑业服务方式专业化、数字化，建造方式装配化、智能化，建造成果低碳化、智慧化的变革势



不可挡。他建议浙江民建各企业家认清形势，思考如何在行业变革之下活下去、活得久、活得好，加大企业瘦身强体力度，修炼内功、积蓄力量，助力企业穿越周期、行稳致远。

数字化浪潮的见证者、推动者和先行者，戮力同心、合力破局，打造行业新质生产力，实现高质量发展！

他表示，工程行业数字化需求大、起步晚、前景广。五洲拥抱数字化浪潮，创新探索“数字指挥中心”模式，让后台专家远程集中监管化解行业痛点、创造真正价值，打造五洲差异化服务能力与核心竞争力。同时，五洲强化数据价值，建立企业治理数据库、业务管理数据库，打造企业数字大脑，以数据驱动科学决策、实现服务品质提升。

民建浙江省委会社会服务部部长钟红华做活动总结发言。她指出，此次参访五洲顾问收获颇多，五洲以创新为底色，在行业寒冬之下，通过数字化探索自身发展之路，值得同行学习借鉴。她表示，浙江省民建企业家百企访学行活动旨在通过参访标杆企业学习交流，帮助会员单位拓宽视野思路、推动产业合作，助力企业家共度行业迷茫期，实现可持续发展；同时，协会也将一如既往发挥桥梁纽带作用，搭好会员单位的交流平台。她希望，五洲顾问能够持续发挥协会领头羊企业优势，与业内同行协同发展、相互赋能，为行业发展创造更大价值、展现更大作为。

他认为，世界走向人工智能的潮流不可阻挡，未来AI机器人必将在各行各业广泛应用，希望浙江省民建企业家都能做

千城建筑参加第二届美好健康人居环境创新发展“溪鸪论坛”

本报记者 张宇嘉

11月15日，由浙江AH中心主办、普适建筑咨询协办的第二届美好健康人居环境创新发展溪鸪论坛圆满举行。Active House 主动式建筑国际联盟技术董事/中国建筑学会主动式建筑专业委员会副主任郭成林、浙江大学管理学院教授贾生华、浙江大学建筑学系教授何国青、浙江财经大学东方学院工管系副主任金武等各界大咖人士参加会议。与会人员围绕未来理想人居环境、人工智能、城市更新等话题展开深入交流。

千城建筑一级注册建筑师杨海艇受邀参加研讨会并作《一体化设计中的AH思维》分享。杨海艇以“千城建筑2024年第五届Active House Award中国区竞赛获奖作品——黄岩区职业教育产教融合工程-图书馆、报告厅、食堂&风雨操场”为例详细阐述了AH思维下的设计思路和设计方法。

中国建筑学会主动式建筑专业委员会主任委员仲继寿指出：“随着城市建成区的逐渐饱和，以及健康中国、绿色转型和双碳目标的要求，建筑设计策略正在发生着深刻的变化，即从节能优先走向主动平衡。体现在从设计建筑走向设计生活、从技术主导转向设计主导、从措施导向转向性能导向、从功能优先转向运维优先、从概念驱动转向数据驱动、从专业节能转向空间节能、从气密围护转向动态表皮、从设备依赖转向气候适应、从建造方式回归建筑体系、从节能建筑迈向产能建筑十大方向。”



黄岩区职业教育产教融合工程是千城建筑在主动式建筑设计领域的生动实践，是对以人为本、绿色建筑理念的深度诠释。未来千城建筑将不断践行“让建筑更美好”的使命，打

造符合“朴实、普世、普适”为核心的主动式建筑典范，不断满足现代人们高品质、高标准、高舒适的居住需求，为建筑行业的可持续发展贡献积极力量。

中国科学院大学深圳医院(光明)新院项目举办誓师动员大会

本报讯 记者 洪宇

11月8日,中国科学院大学深圳医院(光明)新院项目举办“大干快上60天 打赢年度攻坚战”誓师动员大会,号召全体参建单位齐心协力、攻坚克难,坚决完成年度攻坚任务目标。光明区建筑工务署、卫生健康局、全咨、施工等参建单位参加。五洲顾问副总经理、华南公司总经理连志刚作为全过程工程咨询单位代表出席活动。



项目概况

项目名称 | 中国科学院大学深圳医院(光明)新院
服务内容 | 全过程工程咨询
项目规模 | 总建筑面积约33.69万平方米,总投资约31.44亿元,总床位规模1500床
项目目标 | 打造集医、教、科、康、防为一体的现代化高水平区域性三甲等综合性医院。



活动现场,光明区工务署署长黎智做动员讲话。他对项目整体建设表示高度认可,对各参建单位的辛勤付出表示诚挚感谢,并对下阶段工作提出四点要求:一是加快建设交付,要求全咨各单位做好全面统筹,各参建单位加大资源投入,落实专款专用,聚焦完工交付目标;二是规范施工保品质,要求按照“鲁班奖”标准抓项目品质管理,建立严格的质量管理体系,做到“高效率、高标准、高品质”;三是严格管理保安全,时刻绷紧安全施工这根弦,加强各项专项整治工作,确保施工“零事故”;四是提高效率优服务,以一流的作风、一流的保障为项目有序、快速推进保驾护航。



五洲顾问副总经理、华南公司总经理连志刚代表全咨单位发言。他表示,中国科学院大学深圳医院(光明)新院项目于2021年7月动工,于2023年12月成功封顶,目前定于2025年6月30日交付使用。在当前项目全面冲刺阶段,他郑重承诺:

01 全力以赴抢进度 PLEDGE MOBILIZATION

始终秉持“早建成、早运行、早服务、早回报”的理念,协同各参建单位围绕“三查四定”开展销项整改工作,形成“三查四定专项巡查”管控模式,同时督促各单位科学排布人员、材料、设备等资源投入,实施科学管控,保障项目如期交付。

02 多措并举提品质 PLEDGE MOBILIZATION

充分发挥五洲顾问在医院建设方面的专业优势和经验优势,并主动协同各单位紧密合作,抓材料、抓预控、抓样板、抓验收,多措并举全面提升项目品质,确保每个施工细节达到严格标准,确保项目高品质交付。

03 数智监管保安全 PLEDGE MOBILIZATION

牢抓质量风险管控,积极落实工地质量、安全生产管理职责,加强与巡查单位的沟通工作,并充分应用五洲天目数智监管平台,实现全方位监管、精准化预警、实时性跟踪,推动现场问题平台可视可管,重点落实危大工程安全管理,多重保障为项目安全加码,确保工程顺利推进。

04 党建引领铸精品 PLEDGE MOBILIZATION

始终坚持以五洲“红色标尺”党建特色品牌为引领,践行“创造价值 满意服务”的核心价值观,高举廉洁自律旗帜,构筑廉洁自律阵地,牵头各参建单位一起铸造廉洁工程,积极将本项目打造成红色标杆示范项目。

“医院产品作为五洲顾问拳头产品,集团已为深圳市大鹏新区人民医院、深圳市人民医院宝安医院、深圳市眼科医院、深圳市人民医院、深圳市健宁医院、宝安中医院、北大深汕医院、深圳萨米医疗中心、龙岗耳鼻喉医院、松岗人民医院、龙岗第二中医院等多个医院项目提供服务。下阶段,五洲顾问将持续发挥“医院建设+全过程工程咨询”叠加优势,与参建各方形成合力,主动推进其各类医院建设工作,积极配合院方各功能科室相关需求,为建设光明区高质量医疗服务体系贡献专业力量,持续擦亮“建医院找五洲”行业金名片。”

五洲顾问十一月项目动态速递 Project Express

本报讯 记者 张宇嘉



蚌埠市高新区新能源科技产业园

11月8、15 4#楼 1-15 轴A-H轴基础完成 8#楼8厂房基础完成

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约27.6万平方米,总投资约6.2亿元

项目定位 建设内容包含生产厂房10栋、综合楼1栋等相关配套设施。项目建成后,高新区产业园布局将更加合理,主导产业发展再获要素保障支撑。



杭州至德清市域铁路工程施工监理 I 标段

11月28日 铁路铺轨工程全部完工

服务模式 工程监理

项目规模 线路全长25.9km,共12座车站

项目定位 是落实长三角一体化发展战略,支撑大湾区、杭州都市圈战略的重要交通基础设施和轨道交通骨干线,将促进德清融杭速度,扩大杭州都市圈。



临海市东大河综合整治工程

11月12日 项目开工

服务模式 工程监理

项目规模 项目清淤总量8883.55立方米,总投资约4.9亿元

项目定位 打造东大河滨水景观新生态,提高水生态环境承载能力,恢复水环境容量。营造“人人参与、人人爱水”水生态环境保护共治共享的良好氛围。



衢州市社会福利中心

11月11、26日 1#楼连廊、2#楼基础分部验收完成

服务模式 全过程工程咨询

项目规模 总建筑面积约2.8万平方米,总投资约1.8亿元

项目定位 “康乐医养”一体化、智能化养老机构,主要建设内容为自理用房、医疗康复用房、介助介护用房、餐厅、综合保障用房,及室外配套绿化空间、活动空间、停车位等。



衢江区城区核心区人才公寓

11月24、27日 1#楼、2#楼主体结构封顶

服务模式 工程监理

项目规模 总建筑面积约6.3万平方米,总投资约1.8亿元

项目定位 项目建成投用后将为人才提供高品质的居住保障,不断厚植引才、留才沃土,吸引更多人才在衢江立住脚、留住心、扎下根、能创业,是“青年衢江”建设重点项目之一。



浙江广厦建设职业技术大学木雕小镇校区

11月22日 项目二期基础验收完成

服务模式 全过程工程咨询

项目规模 总建筑面积约57万平方米,总投资约45.6亿元

项目定位 是东阳市贯彻国务院“科教兴市”战略、强化“三乡一城”产业优势的需要,是木雕小镇“产城人文”深度融合发展的需要,意在打造职业本科“浙江样板”。

五洲千城2024届青盟第一次线下活动圆满举行

YOUTH LEAGUE ACTIVITIES

本报讯 通讯员 侯娟宁

为深入贯彻落实人才兴企战略，培养优秀青年人才后备力量，11月2日-3日，五洲千城2024届青盟第一次线下活动在五洲工程顾问集团新总部大楼圆满举行。浙江水利水电学院建工学院结构工程专业博士、教授李强，浙江大学特聘讲师史俊慧，五洲顾问总经理助理、青盟秘书长张曦出席活动，公司储备干部及24届全体青盟成员参与活动。



01 蓄势开篇 凝心聚力

YOUTH LEAGUE ACTIVITIES

2024届青盟首次班会上，集团总经理助理、青盟秘书长张曦为学员们介绍了五洲青盟的由来，他表示，五洲青盟定位优秀的青年员工，致力于激发培养优品德、高效率、速成长的高潜人才。希望各位学员坚持以勤思善悟的学习态度，秉持学以致用相长的实干精神，不断提升自身专业理论素养，努力成长为能担重任的栋梁之才。同时，积极保持与课题和管理导师沟通交流，珍惜每次学习机遇，充分汲取知识养分，协同努力，促使青盟团队不断向卓越迈进。

02 破冰行动 打破隔阂

YOUTH LEAGUE ACTIVITIES

本期青盟精心策划并开展了一系列精彩纷呈的团体活动。“奇妙画像”游戏巧妙破冰，学员们共同绘制作品，消融隔阂间隙，营造和谐氛围；组建模拟企业，成立虚拟“财团”，切身体会五洲文化内涵。“超级大富翁”将气氛推向高潮，学员们接替掷骰闯关，碰撞智慧火花，展开策略对决；旱地冰壶比赛既讲谋略，又重巧劲，“打爆风暴队”凭借团队出色表现和战略眼光一击制胜，勇夺“旱地冰壶”桂冠。此次破冰活动使青盟成员戮力同心，激发协作热情，有效增强了团队凝聚力和集体荣誉感。



03 赋能成长 聚势前行

YOUTH LEAGUE ACTIVITIES



为提升全体青盟学员个人综合素养，本次活动特邀浙江水利水电学院建工学院教授李强作《如何做好课题》分享。他结合自身撰写教学论文的丰富经验，从论文选题、摘要、提纲、结论及参考文献等方面，抽丝剥茧、深入浅出地阐述了课题研究规范及写作方法，使参会学员对课题研究方向收获了全新理解。



浙江大学特聘讲师史俊慧围绕《时间管理与高效工作》展开主题分享。他从时间管理常识、活在当下、结果导向、工作效能以及时间管理诀窍五个方面展开论述，全面讲解了时间管理的知识和方法。通过时间效能的四个象限，结合具体案例分析了“重要的紧急的事”“重要不紧急的事”“不重要紧急的事”“不重要和不紧急的事”四种情况，帮助与会学员站在全局角度反思问题经验、合理分配资源、全面提升效能。

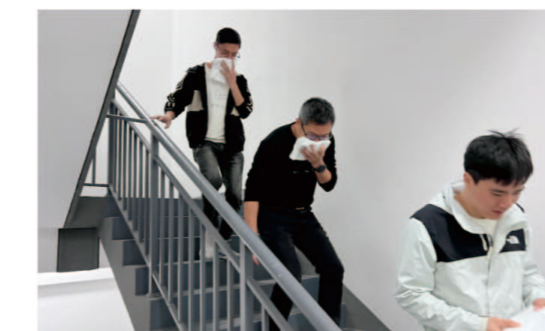
发展是第一要务，人才是第一资源。五洲顾问致力于创建人才驱动型组织，强化人才梯队加上你和，以高质量人才战略驱动企业高质量发展。下阶段，五洲将持续为年轻人锻造成长提升平台，健全人才管理体系，汇聚人才强大合力，为集团高质量发展注入更多青春力量。



五洲顾问开展消防应急演练活动 Emergency

本报记者 张宇嘉

为进一步提高员工消防安全意识和应急处置能力，切实保障人身财产安全，有效预防和减少火灾隐患。11月12日，五洲顾问积极响应国家消防安全生产月号召，全面配合园区开展“全民消防·生命至上”消防应急演练活动。此次演练通过消防知识理论培训、应急疏散演练、灭火器操作体验等形式，以实践演练筑牢安全防线，备战应急时刻。



消防演练对提升员工火灾应对能力和自我保护意识至关重要。五洲顾问时刻将安全生产工作摆在重要位置，强调所有员工在思想上绷紧“安全之弦”，于行动上坚持“预防为主”原则，切实做到“人人讲安全，个个会应急”，共同营造平安、稳定的工作环境。